

A.1.8 Structuur interne communicatie

Communicatiemiddel	Frequentie	Doelgroep	Inhoud t.a.v. kwaliteitsaspecten	Inhoud t.a.v. veiligheidsaspecten	Inhoud t.a.v. milieuaspecten	Inhoud t.a.v. energiereductie	Voorzitter
MT-overleg	1x / 2 weken	Management	Uitvoeren van bedrijfsbeleid en visie	Uitvoeren van bedrijfsbeleid en visie	Uitvoeren van bedrijfsbeleid en visie	Uitvoeren van bedrijfsbeleid en visie	Algemeen directeur
Directiebeoordeling	4x / jaar	Management	Vaststellen, bewaken en evalueren van bedrijfsbeleid en visie	Vaststellen, bewaken en evalueren van V&G beleid en -bewustzijn	Vaststellen, bewaken en evalueren van milieubeleid en -bewustzijn	Vaststellen, bewaken en evalueren van beleid en reductiedoelstellingen	Algemeen directeur
Personeelsbijeenkomst	1x / jaar	Alle interne belanghebbenden	Uitvoering doelstellingen	Uitvoering doelstellingen	Uitvoering doelstellingen	Status energiereductie (behaalde doelstellingen en nieuwe initiatieven)	Algemeen directeur
Toolboxmeeting	minimaal 10x / jaar	Alle operationele medewerkers	N.v.t.	Voorlichting ten aanzien van allerhande voorkomende actuele onderwerpen	Jaarlijks aandacht voor een milieuaspect (bijv. afvalbeheer)	Specifieke communicatie met de medewerkers om de CO ₂ uitstoot op projectlocaties te reduceren	KAM-coördinator (+ uitvoerders)
Website	2x / jaar	Alle interne en externe belanghebbenden	Op hoofdlijnen: onze certificeringen	Op hoofdlijnen onze certificeringen	Op hoofdlijnen onze certificeringen	Emissie-inventaris, inclusief de overall doelstelling Doelstellingen/maatregelen huidige jaar Update t.a.v. de doelstellingen/ gerealiseerde maatregelen	KAM-coördinator
Nieuwsbrief	min. 2x / jaar	Alle interne belanghebbenden	Status van de projecten	Gebeurtenissen	Uitvoering van het milieubeleid	Bespreken reductiedoelstellingen en communiceren met de medewerkers om de CO ₂ uitstoot te reduceren	Medewerker administratie

Communicatiemiddel	Frequentie	Doelgroep	Inhoud t.a.v. kwaliteitsaspecten	Inhoud t.a.v. veiligheidsaspecten	Inhoud t.a.v. milieuaspecten	Inhoud t.a.v. energiereductie	Voorzitter
Weekstart Finance	1x / week	Financiële administratie	Bezetting en planning	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	Financieel directeur

Communicatiemiddel	Frequentie	Doelgroep	Inhoud t.a.v. kwaliteitsaspecten	Inhoud t.a.v. veiligheidsaspecten	Inhoud t.a.v. milieuaspecten	Inhoud t.a.v. energiereductie	Voorzitter
Calculatieoverleg	1x / week	Hoofd bedrijfsbureau	Bewaking calculatieplanning	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	Hoofd Bedrijfsbureau
Bedrijfsbureau-overleg	4x / jaar	Tender engineers	Bezetting en uitvoering	Specifieke voor tender engineers	Specifieke communicatie omtrent milieumaatregelen in werkvoorbereiding	Specifieke communicatie omtrent geïmplementeerde reductiemaatregelen	Hoofd Bedrijfsbureau
Overleg survey	4x / jaar	Medewerkers survey	Bezetting en uitvoering afdeling survey	Specifieke voor survey	Specifieke communicatie omtrent milieumaatregelen in werkvoorbereiding	Specifieke communicatie omtrent geïmplementeerde reductiemaatregelen	Hoofd Bedrijfsbureau

Communicatiemiddel	Frequentie	Doelgroep	Inhoud t.a.v. kwaliteitsaspecten	Inhoud t.a.v. veiligheidsaspecten	Inhoud t.a.v. milieuaspecten	Inhoud t.a.v. energiereductie	Voorzitter
KAM-overleg werkplaats	4x / jaar	Chef werkplaats	Specifieke communicatie omtrent materieelbeheer	Specifieke voor werkplaats	Specifieke communicatie omtrent milieumaatregelen op de werkplaats	Specifieke communicatie omtrent maatregelen materieel	KAM-coördinator

Communicatiemiddel	Frequentie	Doelgroep	Inhoud t.a.v. kwaliteitsaspecten	Inhoud t.a.v. veiligheidsaspecten	Inhoud t.a.v. milieuaspecten	Inhoud t.a.v. energiereductie	Verantwoordelijke(n)
VGM-overleg	4x / jaar	Delegatie vanuit de onderneming	Algemene reilen en zeilen	Bevorderen van motivatie en aandacht voor VGM-aspecten	Bevorderen van motivatie en aandacht voor VGM-aspecten	Beleid en reductiedoelstellingen uitspreken en bespreken + input vanuit organisatie (klankbord)	Algemeen directeur
Materieelplanning	1x / week	Uitvoerders	Bezetting en uitvoering materieel	N.v.t.	N.v.t.	Carpoolmogelijkheden en overnachtingen	Materieelplanner
Projectmanagersoverleg	4x / jaar	Projectmanagers	Delen van projectgerelateerde issues, planning en werkvoorraad, financieel	Specifieke voor projectmanagers	Specifieke communicatie omtrent geïmplementeerde milieumaatregelen	Specifieke communicatie omtrent geïmplementeerde reductiemaatregelen	Bedrijfsleider F.L. Liebrechts
Uitvoerdersoverleg	4x / jaar	Uitvoerders	Delen van uitvoeringsaspecten	Bespreken aan de hand van registraties	Specifieke communicatie omtrent geïmplementeerde milieumaatregelen	Specifieke communicatie omtrent geïmplementeerde reductiemaatregelen	Bedrijfsleider F.L. Liebrechts
KAM-overleg Liebrechts	1x / maand	Bedrijfsleider F.L. Liebrechts	Bewaken en vaststellen processen	Bewaken en vaststellen processen	Bewaken en vaststellen processen	Afwijkingen en maatregelen bewaken	KAM-coördinator
KAM-overleg project	4x / jaar	Tender-engineer binnen het project	Specifieke communicatie omtrent de processen op projectlocaties	Gemelde gevaarlijke situaties en ongevallen	Doorgevoerde milieumaatregelen	Specifieke communicatie omtrent de processen op projectlocaties	KAM-coördinator

Communicatiemiddel	Frequentie	Doelgroep	Inhoud t.a.v. kwaliteitsaspecten	Inhoud t.a.v. veiligheidsaspecten	Inhoud t.a.v. milieuaspecten	Inhoud t.a.v. energiereductie	Verantwoordelijke(n)
Kwartaaloverleg	4x / jaar	Alle medewerkers en KAM-coördinator	Algemene reilen en zeilen	Algemene reilen en zeilen	Algemene reilen en zeilen	Specifieke communicatie omtrent geïmplementeerde reductiemaatregelen	Bedrijfsleider Bodex Milieu
Planningsoverleg	1x / week	Project(bege)leiders	Bezetting en uitvoering projecten (binnen+buiten)	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	Teamleider
Voortgangsoverleg milieuaspecten Liebrechts-projecten	1x / 2 weken	Bedrijfsleider Bodex Milieu, Teamleider en Grondstromencoördinator	Bewaken adviesniveau	N.v.t.	Alle voorkomende milieuaspecten op Liebrechts-projecten, die advies behoeven van Bodex Milieu	N.v.t.	Bedrijfsleider Bodex Milieu
KAM-overleg Bodex	1x / maand	Bedrijfsleider Bodex Milieu	Bewaken en vaststellen processen	Bewaken en vaststellen processen	Bewaken en vaststellen processen	Afwijkingen en maatregelen bewaken	KAM-coördinator

Communicatiemiddel	Frequentie	Doelgroep	Inhoud t.a.v. kwaliteitsaspecten	Inhoud t.a.v. veiligheidsaspecten	Inhoud t.a.v. milieuaspecten	Inhoud t.a.v. energiereductie	Verantwoordelijke(n)
VGM-overleg	1x / maand	Alle medewerkers	Algemene reilen en zeilen + actielijst	Algemene reilen en zeilen + actielijst	Algemene reilen en zeilen + actielijst	Specifieke communicatie omtrent geïmplementeerde reductiemaatregelen	Manager constructies
Werfplanning	1x / week	Uitvoering	Bezetting en uitvoering werkplaats	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	Manager constructies
KAM-overleg FL-Staal	4x / jaar	Manager constructies	Bespreken auditresultaten	Specifieke voor Dodewaard	Specifieke communicatie omtrent milieumaatregelen op de werf	Specifieke communicatie omtrent maatregelen bij constructiewerkzaamheden	KAM-coördinator

A.1.9 Externe communicatie en deelname initiatieven

Middel	frequentie	doelgroep	inhoud t.a.v. energiereductie	Verantwoordelijke(n)
Website F.L. Liebrechts	continu	Alle interne en externe stakeholders	Publicatie van de Emissie-inventaris (inclusief de overall doelstelling)	Medewerker bedrijfsbureau
Website F.L. Liebrechts	2x / jaar	Alle externe stakeholders	Halfjaarlijkse voortgang (update t.a.v. de doelstellingen/gerealiseerde maatregelen)	Medewerker bedrijfsbureau
Website Bodex Milieu	continu	Alle interne en externe stakeholders	Link naar de website van F.L. Liebrechts	Medewerker bedrijfsbureau
Website CO ₂ database Duurzameleverancier.nl	1 max. 2x /jaar	Alle externe stakeholders	Openbaarheid van ons profiel	KAM-coördinator
Website SKAO.nl	1x / 3 jaar	Alle externe stakeholders	Openbaarheid van onze ketenanalyses	KAM-coördinator
Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen	continu	Alle externe stakeholders	Onderdeel van onze totale MVO gedachte (ISO 26.000), waarbinnen energiebesparing verweven zit onder het MVO-kernonderwerpen 'Het Milieu'.	Directeur
Bestuursfunctie divisie grondwerk - Branchvereniging	4x /jaar	Leden branchvereniging Bouwend Nederland, divisie Grondwerk	Uitwisseling van ervaringen en uitzetten beleid	Directeur
Deelname KAM-infradag Branchvereniging Bouwend nederland	1x / jaar	Collega bedrijven Infra	Uitwisseling van ervaringen	KAM-coördinator
Deelname VGR CO ₂ -platform Bouwend nederland	4x /jaar	Collega bedrijven Infra	Uitwisseling van ervaringen CO ₂ -reductie in de branche	Bedrijfsleider en KAM-coördinator
Commitment Community of Practice MVO Oirschot	4x /jaar	Bedrijven in de gemeente Oirschot en omgeving	Uitwisseling van ervaringen CO ₂ -reductie in de gemeente Oirschot	Directeur en KAM-coördinator
Commitment Nederland CO ₂ -Neutraal	4x /jaar	Collega bedrijven Infra	Uitwisseling van ervaringen CO ₂ -reductie in de branche	Medewerker bedrijfsbureau
Commitment Stuurgroep Hoogwaterbeschermingsprogramma	4x /jaar	Opdrachtgevers van dijkonderhoud; Collega bedrijven Infra	Uitwisseling van kennis CO ₂ -reductie door vermindering grondtransport	Hoofd bedrijfsbureau
Screenen van branche documenten, magazines en andere literatuur	continu	Interne stakeholders	Input voor nieuwe initiatieven	Directeur, bedrijfsleider, hoofd bedrijfsbureau en KAM-coördinator
Navraag externe experts, derden en collega-bedrijven	continu	Interne stakeholders	Input voor nieuwe initiatieven	Directeur, bedrijfsleider, hoofd bedrijfsbureau en KAM-coördinator
Discussies LinkedIn - Discussiegroepen: CO ₂ -prestatieladder + CO ₂ reductie keteninitiatieven	continu	Alle externe stakeholders	Uitwisseling van leerstof en en discussies	KAM-coördinator
Actieve deelname aan CO ₂ reductievoorzichting	ad hoc	Opdrachtgevers en onderaannemers	Uitwisseling van leerstof en en discussies	KAM-coördinator
Actieve deelname aan CO ₂ reductievoorzichting	ad hoc	Maatschappij	Uitwisseling van leerstof en en discussies	KAM-coördinator